

# 株式会社 青山プラスチック塗装

## ／ダイヤ工芸 株式会社

中小企業同士がパートナー企業とともに、海外でも  
一貫した生産体制を構築

樹脂塗装の専門メーカーの株式会社青山プラスチック塗装、樹脂2次加工を手掛けるダイヤ工芸株式会社の両社は、国内における協業体制を海外のベトナムでも展開し、海外においてもあらゆる顧客ニーズに対応できる体制を確立し新規顧客を開拓している。中小企業同士による海外展開の一つの事例を紹介する。

### ■ 日本国内における中小企業同士の一貫生産体制を海外で展開

株式会社青山プラスチック塗装は樹脂塗装専門メーカーとして、小ロットから大ロット、小物から大物、UV・水性・一液／二液タイプまであらゆるニーズに応える体制を整えているのと同時に、塗装だけでなく設計から試作、金型製作、成型、二次加工、アセンブリまで協力会社とともに一貫した生産体制を整え、各工程の企業がお互いを補完し合うネットワークを構築している。



青山プラスチック塗装／青山社長

ダイヤ工芸株式会社は、樹脂2次加工メーカーとして、プラスチック製部品表面に、精密な文字やパターンを印刷するシルクスクリーン印刷を手掛け、曲面体や箱物などの多面体全周囲に一回の工程で印刷を行うことが出来る技術を有している。当社は株式会社青山プラスチック塗装とともに中小企業同士で一貫生産体制を担うネットワーク企業の一員でもある。



ダイヤ工芸／石塚社長

ネットワーク化により、個別相談からの一貫生産の受注やその逆のケースもあり、この動きは異業種間の情報交換にも繋がり新たな発想の源泉となっている。両社のケースで特徴的なのは、日本国内におけるパートナー企業による協業体制を、海外においても展開していることだろう。日本国内において、中小企業同士による連携は珍しいものではなく、受注を確保していく手段あるいは間口を広げる手段として、日本全国にその事例は存在する。また中小企業による海外展開も珍しくはないが、多くは親会社が海外へ進出する際にサプライヤーである中小企業も一緒に進出するケースが主流であろう。中小企業による海外における協業体制はいかにして構築されたのだろうか。

### ■ 海外情報収集の拠点模索がきっかけ

きっかけは、株式会社青山プラスチック塗装が海外の情報を収集する拠点を立ち上げようとしたことに始まる。当初は海外事務所の設立を想定していたが、候補地を検討する過程で、ホーチミン市近隣に低価格でインフラも整った工場地区を見つけたため工場を設立し創業することを決意した。そしてベトナムにおいて設備が鼓動し始めると日系企業から受注が入り始め、日本と同様に各工程を担う企業との

連携が不可欠との観点から、ダイヤ工芸株式会社を始めとする他の工程を担う企業を、ベトナム工場敷地内に誘致し、ベトナムにおいても金型～印刷までの一貫生産そして各プロセスの個別請負に対応できる体制を構築した。

ダイヤ工芸株式会社にとっても、先行して進出していた株式会社青山プラスチック塗装からの情報入手は重要な判断材料であったであろう。また株式会社青山プラスチック塗装経由の印刷案件をこなしつつ、現地日系企業からの直接受注あるいは日本国内案件のベトナム工場での量産というメリットがあった。日本では珍しくはない中小企業同士の協業体制が、ベトナムにおける他社にはない、両社の強みとなっている。



ベトナム工場

## ■ 今後の展開

他業種との協業による一貫生産体制を海外へ展開した中小企業の事例は、今後、中小企業の進む方向性の一つとなることが期待され、中小企業のポテンシャルの高さを示した事例ということができる。株式会社青山プラスチック塗装は今後、ロボットではできない難塗装技術をベトナム工場に伝え多品種少量品対応も可能にする方向性を、ダイヤ工芸株式会社はさらに安定した量産体制の整備する方向性を示している。

## 会社概要

企業名 : 株式会社青山プラスチック塗装  
創業 : 1984年(昭和59年)3月  
所在地 : 川崎市高津区下野毛3-11-23  
電話 : 044-811-5586  
代表取締役 : 青山 宗嗣 (アオヤマ ムネツグ)  
資本金 : 1,000万円 従業員 : 25名  
事業内容 : プラスチック・木・金属の塗装 (ロボット・スピンドル・手吹き)、  
レーザー加工、印刷 (透明材・パット・シルク・UV) 等

H P : [www.aoyama-pt.com/](http://www.aoyama-pt.com/)

企業名 : ダイヤ工芸株式会社  
創業 : 1971年(昭和46年)2月  
所在地 : 川崎市高津区蟹ヶ谷119  
電話 : 044-754-6381  
代表取締役 : 石塚 博臣 (イシヅカ ヒロオミ)  
資本金 : 1,000万円 従業員 : 30名  
事業内容 : 一般樹脂の二次加工全般

H P : <http://www.dta.co.jp/>